

Титульний аркуш

30.07.2026

(дата реєстрації особою
електронного документа)

№ 41/1395

(вихідний реєстраційний номер
електронного документа)

Підтверджую ідентичність та достовірність інформації, що розкрита відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами (далі - Положення)

Головний виконавчий

директор
(посада)

(місце для накладання електронного підпису
уповноваженої особи емітента/особи, яка надає
забезпечення, що базується на кваліфікованому
сертифікаті відкритого ключа)

Бондаренко Олексій

Вікторович

(прізвище та ініціали керівника
або уповноваженої особи)

Проміжний звіт Приватне акціонерне товариство "Український графіт" (ідентифікаційний код : 00196204) за 2 квартал 2026 року

Рішення про затвердження проміжного звіту :

Особа, яка здійснює діяльність з оприлюднення регульованої інформації:

Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"

Ідентифікаційний код юридичної особи : 21676262

Країна реєстрації : Україна

Номер свідоцтва : DR/00001/APA

Особа, яка здійснює подання звітності та/або звітних даних до Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку:

Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"

Ідентифікаційний код юридичної особи : 21676262

Країна реєстрації : Україна

Номер свідоцтва : DR/00002/ARM

Дані про дату та місце оприлюднення проміжної інформації:

Проміжну інформацію
розміщено на власному

(URL-адреса вебсайту)

30.07.2026

(дата)

вебсайті емітента

Пояснення щодо розкриття інформації

Приватне акціонерне товариство "Український графіт" (далі за текстом цього Звіту також - "Товариство" та/або ПрАТ "Укрграфіт") зазначає перелік інформації, який ним не розкривається, разом з обґрунтуванням її ненадання, а також на виконання вимог статті 126 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" № 3480-IV (далі - Закон про ринки капіталу) розкриває інформацію про решту відомостей, які не описані нижче та є частиною проміжної інформації емітента, а саме:

Проміжний звіт органами управління Товариства не затверджувався.

Згідно з пунктом 2 частини п'ятої статті 126 Закону про ринки капіталу проміжна інформація емітента має містити відомості про засновників емітента. При цьому Додаток 10 до Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами, затвердженого Рішення Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 06 червня 2023 року № 608 (далі - Положення № 608), не містить окремої графі або структурного поля для відображення таких відомостей. З огляду на зазначене, інформація про засновника ПрАТ "Укрграфіт" подається у формі текстового пояснення.

Приватне акціонерне товариство "Український графіт" до зміни типу мало найменування Публічне акціонерне товариство "Український графіт", є повним правонаступником всього майна, прав та обов'язків Публічного акціонерного товариства "Український графіт", яке, в свою чергу, до приведення своєї діяльності у відповідність до Закону України "Про акціонерні товариства" мало найменування Відкрите акціонерне товариство "Український графіт", що було створене відповідно до розпорядження Голови Запорізької обласної Ради народних депутатів від 30 серпня 1994 року № 40-р шляхом перетворення державного підприємства Дніпровського електродного заводу у відкрите акціонерне товариство згідно з Указом Президента України від 15 червня 1993 року №210/93 "Про корпоратизацію державних підприємств", засновником якого виступила держава в особі Запорізької обласної Ради народних депутатів, та первинно зареєстрованого Розпорядженням Запорізької міської ради народних депутатів від 27 вересня 1994 року №261р. Станом на кінець звітної періоду засновник не володіє акціями Товариства. Інформація щодо РНОКПП та УНЗР не підлягає розміщенню на вебсайті Товариства та в базі даних особи, яка оприлюднює регульовану інформацію, відповідно до вимог Додатку 10 до Положення № 608.

Інформація щодо усіх випусків цінних паперів, за якими надається забезпечення (якщо проміжний звіт подається особою, яка надає забезпечення (незалежно від того, чи є особа емітентом) не розкрита у складі проміжного звіту через те, що проміжний звіт подає емітент.

Інформація щодо всіх осіб, які на дають забезпечення за його зобов'язаннями (якщо за зобов'язаннями емітента надаються забезпечення) не розкрита у складі проміжного звіту через те, що проміжний звіт подає емітент.

Інформація про рейтингове агентство не розкрита у складі проміжного звіту через те, що за звітний період емітент не проводив рейтингову оцінку свого кредитного рейтингу або його цінних паперів.

Інформація про штрафні санкції щодо особи не розкрита у складі проміжного звіту через те, що протягом звітної періоду Товариство не мало штрафних санкцій в розмірі, який перевищує 1000 грн.

Відомості про участь в інших юридичних особах не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітної періоду Товариство не має участі в інших юридичних особах, відсоток акцій (часток, паїв) у яких перевищує 5 відсотків.

Інформація про відокремлені підрозділи не розкривається, оскільки Товариство не має філій або інших відокремлених підрозділів.

Інформація щодо наявності обмежень за акціями не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітної періоду Товариство не має обмежень за акціями.

Інформація про облігації не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітної періоду Товариство не мало зареєстрованих випусків облігацій.

Інформація про інші цінні папери не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітної періоду Товариство не мало зареєстрованих випусків інших цінних паперів.

Інформація про деривативні цінні папери не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітної періоду Товариство не мало зареєстрованих випусків деривативних цінних паперів.

Інформація про забезпечення випуску боргових цінних паперів не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітної періоду Товариство не мало зареєстрованих випусків боргових цінних паперів, за якими надається забезпечення.

Звіт про стан об'єкта нерухомості (у разі емісії цільових корпоративних облігацій, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва) не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітної періоду Товариство не мало зареєстрованих випусків цільових корпоративних облігацій, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва.

Інформація про придбання власних акцій протягом звітної періоду не розкрита у складі проміжного звіту через те, що протягом звітної періоду Товариство не мало випадків придбання власних акцій.

Інформація про наявність у власності працівників особи цінних паперів (крім акцій) такої особи не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітного періоду у працівників не має цінних паперів (крім акцій) Товариства.

Інформація про наявність у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу не включена до складу проміжної інформації, за відсутністю у власності працівників Товариства акцій у розмірі понад 0,1% розміру статутного капіталу.

Інформація про будь-які обмеження щодо обігу цінних паперів особи, в тому числі необхідність отримання від особи або інших власників цінних паперів згоди на відчуження таких цінних паперів не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітного періоду Товариство не мало будь-яких обмежень щодо обігу цінних паперів.

Звіт щодо огляду проміжної фінансової звітності не включений до складу проміжної інформації, оскільки проміжна фінансова звітність емітента за 2 квартал 2026 року суб'єктом аудиторської діяльності не перевірялась, висновок про огляд не складався.

Відомості про вчинення значних правочинів не розкрита у складі проміжного звіту через те, що Рада директорів Товариства у звітному періоді не приймала рішень про вчинення значних правочинів.

Відомості про вчинення правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість не розкрита у складі проміжного звіту через те, що Товариство не приймало рішень про надання згоди на вчинення правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість та осіб, заінтересованих у вчиненні Товариством правочинів із заінтересованістю, та обставини, існування яких створює заінтересованість.

Проміжна фінансова звітність поручителя (страховика/гаранта), що здійснює забезпечення випуску боргових цінних паперів не розкрита у складі проміжного звіту через те, що на кінець звітного періоду Товариство не є поручителем (страховиком/гарантом).

Проміжна фінансова звітність емітента, складена за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку не включена до складу проміжної інформації, оскільки Товариство веде фінансову звітність відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності. На виконання п. 25 Положення № 608 електронний файл "Проміжна фінансова інформація" розкрита емітентом на вебсторінці Центру збору фінансової звітності.

Зміст до проміжного звіту

I. Загальна інформація	4
1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація	4
2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура	6
3. Структура власності	15
4. Опис господарської та фінансової діяльності	15
II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів	37
1. Цінні папери	37
III. Фінансова інформація	38
1. Проміжна фінансова звітність	38
3. Твердження щодо проміжної інформації	38
4. Значні правочини та правочини із заінтересованістю	39
IV. Нефінансова інформація	40
1. Звіт керівництва (звіт про управління)	40

I. Загальна інформація

1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація

1	Повне найменування	Приватне акціонерне товариство "Український графіт"
2	Скорочене найменування (за наявності).	ПрАТ "Укрграфіт"
3	Ідентифікаційний код юридичної особи	00196204
4	Дата державної реєстрації	27.09.1994
5	Місцезнаходження	69006 УКРАЇНА Запорізька область місто Запоріжжя, Північне шосе, будинок 20 Фактичне місцезнаходження: УКРАЇНА

6	Адреса для листування	69006, м. Запоріжжя, Північне шосе, будинок 20
7	Особа, яка розкриває інформацію	☒ Емітент ☐ Особа, яка надає забезпечення
8	Особа має статус підприємства, що становить суспільний інтерес	☒ Так ☐ Ні
9	Категорія підприємства	☒ Велике ☐ Середнє ☐ Мале ☐ Мікро
10	Адреса електронної пошти для офіційного каналу зв'язку	graphite@ukrgrafit.com.ua
11	Адреса вебсайту	https://ukrgrafit.com.ua
12	Номер телефону	(061)289-51-10
13	Статутний капітал (грн.)	233958975.00
14	Відсоток акцій у статутному капіталі, що належать державі	0.000
15	Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії	0.000
16	Середня кількість працівників (осіб)	1053
17	Витрати на оплату праці тис грн (для розрахунку фіктивності для суб'єктів малого підприємництва)	
18	Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	27.90 ВИРОБНИЦТВО ІНШОГО ЕЛЕКТРИЧНОГО УСТАТКОВАННЯ 23.20 ВИРОБНИЦТВО ВОГНЕТРИВКИХ ВИРОБІВ 23.99 ВИРОБНИЦТВО НЕМЕТАЛЕВИХ МІНЕРАЛЬНИХ ВИРОБІВ, Н. В. І. У.
19	Структура управління особою	☒ Однорівнева ☐ Дворівнева ☐ Інше:

Банки, що обслуговують особу

1	Повне найменування (в т.ч. філії, відділення банку)	Акціонерне товариство "Сітібанк"
	Ідентифікаційний код юридичної особи	21685485
	IBAN	UA563005840000026000200400356
	Валюта рахунку	UAH
2	Повне найменування (в т.ч. філії, відділення банку)	Акціонерне товариство "Райффайзен Банк"
	Ідентифікаційний код юридичної особи	14305909
	IBAN	UA733003350000000260092201391
	Валюта рахунку	USD

Судові справи емітента

N з/п	Номер справи та дата відкриття провадження	Найменування суду	Позивач	Відповідач	Третя особа	Позовні вимоги (в т.ч. їх розмір)	Стан розгляду справи
1	2	3	4	5	6	7	8
1	908/2734/25 08.09.2025	Господарський суд Запорізької області	1 - ТОВ "Фінансова компанія "Сократ", 2 - Музика Т.Г.	1 - ПрАТ "Укрграфіт", 2 - Петров Б.Ф.		Про визнання права та стягнення суми на користь Позивача 1 - 74965,92 грн., на користь Позивача 2 - 62139895,78 грн.	11.05.2026р. ГС Запорізької обл. ухвалено Рішення по справі. Петровим Б.Ф. подано апеляційну скаргу на рішення ГС Зап.обл. від 11.05.2026р. 30.06.2026р. Ухвалою ЦАГС розгляд апел.скарги призначено на 04.08.2026р.
2	908/1129/25 14.05.2025	Господарський суд Запорізької області	1 - ТОВ "МЕРИДІАН А"; 2 - Макореви́ч М.В.; 3 - АТ "ЗНВКІФ "АВАНПОСТ"; 4 - Заболотний І.П.; 5 - Чернов О.С.; 6 - Бичник В.В.; 7 - Юричко В.С.	1 - ПрАТ "Укрграфіт", 2 - Петров Б.Ф.		Про визнання права та стягнення суми 43812846,09 грн.	15.04.2026р. Постановою ЦАГС відмовлено в задоволенні апеляційних скарг і залишено без змін рішення ГС Запорізької обл. від 04.09.2025р. Петровим Б.Ф. подано касаційну скаргу. Розгляд справи призначено на 15.09.2026р.

2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура

Органи управління

№ з/п	Назва органу управління (контролю)	Кількісний склад органу управління (контролю)	Персональний склад органу управління (контролю)
1	2	3	4
1	Загальні збори акціонерів	5	Компанія "С6 СЕЙФ ГРУП ЛІМІТЕД" / C6 SAFE GROUP LIMITED Компанія "ІНТЕРГРАФІТ ХОЛДІНГС КОМПАНІ ЛІМІТЕД" /

			INTERGRAPHITE HOLDINGS COMPANY LIMITED Бондаренко Анатолій Васильович Петров Борис Федорович Маляр Володимир Анатолійович
2	Рада директорів	9	Бондаренко Олексій Вікторович - Голова Ради директорів, Головний виконавчий директор Сумський Максим Віталійович - виконавчий директор, Комерційний директор Тютюнник Олексій Володимирович - виконавчий директор, Технічний директор Бобряков Артем Олександрович - виконавчий директор, Директор з виробництва та технології Довбня Сергій Олексійович - виконавчий директор, Директор з якості Купріна Ірина Борисівна - виконавчий директор, Директор з економіки та фінансів Федірко Дмитро Володимирович - виконавчий директор, Директор з персоналу Бондаренко Анатолій Васильович - невиконавчий директор Петрова Єлизавета Борисівна - невиконавчий директор

Інформація щодо посадових осіб

Рада (за наявності)

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать (чоловіча/жіноча) - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Голова Ради директорів, Головний виконавчий директор	Бондаренко Олексій Вікторович			1972	Вища. ЗДІА, Ф-т "Теплофізика, автоматизація та екологія теплових агрегатів в металургії", інженер-	35	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 заступник Генерального директора з виробництва, Директор з виробництва та	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ч

						металург		технології, Генеральний директор; Голова Ради директорів, Головний виконавчий директор			
2	виконавчий директор, Комерційний директор	Сумський Максим Віталійович			1976	Вища. ЗДТУ, Ф-т "Автомобіле- і тракторобудування", інженер-механік	34	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 Комерційний директор, Перший заступник Генерального директора - Комерційний директор; виконавчий директор, Комерційний директор	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ч
3	виконавчий директор, Технічний директор	Тютюнник Олексій Володимирович			1970	Вища. ЗДТУ, Ф-т "Електропостачання та електрозбереження", інженер-електрик	38	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 заступник Технічного директора з капітального будівництва та нової техніки, Технічний директор; виконавчий директор, Технічний директор	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ч
4	виконавчий директор, Директор з виробництва та технології	Бобряков Артем Олександрович			1978	Вища. ЗДІА, Ф-т "Композиційні та порошкові матеріали, покриття", інженер-металург	29	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 заступник директора з виробництва, Директор з виробництва та технології; виконавчий директор, Директор з виробництва та технології	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ч
5	виконавчий директор, Директор з якості	Довбня Сергій Олексійович			1972	Вища. ЗДІА, Ф-т "Фізика та технологія матеріалів та	36	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ч

						компонентів електронної техніки", інженер електронної техніки; ЗАТ "Київський інститут інвестиційного менеджменту", Ф-т "Менеджмент організації", менеджер з якості		Директор з якості; виконавчий директор, Директор з якості			
6	виконавчий директор, Директор з економіки та фінансів	Купріна Ірина Борисівна			1975	Вища. ЗДТУ, Ф-т "Організація перевезень та управління на транспорті", інженер з організації та управління; ЗДІА, Ф-т післядипломної освіти "Економіка підприємства", економіст	33	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 начальник контрольно-ревізійного відділу, заступник директора з економіки та фінансів, заступник Генерального директора з планування та обліку, Директор з економіки та фінансів; виконавчий директор, Директор з економіки та фінансів	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ж
7	виконавчий директор, Директор з персоналу	Федірко Дмитро Володимирович			1979	Вища. ЗНТУ, спеціальність "Електротехнічні системи електроспоживання", спеціаліст інженер-електрик; ЗНУ, освітня програма "Управління	31	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 начальник управління по роботі з персоналом, Директор з персоналу; виконавчий директор, Директор з персоналу	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ч

						персоналом та економіка праці", спеціальність "Економіка", магістр, галузь знань "Соціальні та поведінкові науки"					
8	невиконавчий директор	Бондаренко Анатолій Васильович			1964	Вища. Київський ордена Леніна політехнічний інститут, Ф-т "Машини та апарати целюлозно-паперового виробництва", Інженер-механік	43	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 Голова Наглядової ради, невиконавчий директор	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ч
9	невиконавчий директор	Петрова Єлизавета Борисівна			1998	Вища. Гаазький університет прикладних наук, кваліфікація: бакалавр з бізнес-адміністрування, спеціальність "Міжнародний бізнес"; Університет нового південного Уельсу, кваліфікація: магістр з комерції, спеціальність "Фінанси і фінансові	5	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 Головний менеджер з персоналу	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ж

						технології"					
--	--	--	--	--	--	-------------	--	--	--	--	--

Виконавчий орган

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать (чоловіча/жіноча) - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Інші посадові особи (за наявності, у разі якщо статутом особи визначено ширший перелік посадових осіб, ніж визначено Законом про акціонерні товариства)

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать (чоловіча/жіноча) - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Корпоративний секретар	Максименко Вікторія Анатоліївна			1970	Вища. ЗДІА, Ф-т "Металургія кольорових металів", інженер-металург	34	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 Провідний економіст відділу з акціонування та роботи з цінними паперами, корпоративний секретар, начальник відділу з акціонування та роботи з ЦП	16.12.2025 на 1 рік	Ні	Ж
2	Головний бухгалтер	Чепурна Наталія Володимирівна			1975	Вища. ЗДІА, Ф-т "Промислова електроніка", інженер електронної техніки; Запорізький	33	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 Заступник головного бухгалтера, Головний бухгалтер	15.12.2022 на невизначений строк	Ні	Ж

						інститут економіки та інформаційних технологій, фінансово-економічний факультет, спеціаліст з обліку і аудиту					
3	Керівник підрозділу (служби) внутрішнього аудиту	Кухленко Артем Миколайович			1987	Вища. ТОВ "Бердянський університет менеджменту та бізнесу", Ф-т: "Економіка підприємства", спеціаліст з економіки підприємства; ЗДІА, Ф-т "Будівництво та цивільна інженерія", інженер-будівельник	20	Приватне акціонерне товариство "Український графіт" 00196204 Начальник сектору (кошторисного) контрольно-ревізійного відділу, начальник контрольно-ревізійного відділу; начальник контрольно-ревізійного відділу - керівник підрозділу (служби) внутрішнього аудиту	25.03.2025 на невизначений строк	Ні	Ч

Інформація щодо корпоративного секретаря

Дата призначення особи на посаду корпоративного секретаря	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада, яку займав	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Контактні дані (номер телефону та адреса електронної пошти корпоративного секретаря)	Стать (чоловіча /жіноча) - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
16.12.2025	Максименко Вікторія Анатоліївна			34	Приватне акціонерне товариство "Український	Ні	+380612895385 oa@ukrgrafit.com.ua	Ж

					графіт" 00196204 провідний економіст відділу з акціонування та роботи з цінними паперами, корпоративний секретар, начальник відділу з акціонування та роботи з ЦП			
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Інформація щодо володіння посадовими особами акціями особи

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Кількість акцій (штук)	Від загальної кількості акцій (у відсотках)	Кількість за видами акцій	
							прості іменні	Привілейовані іменні
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Голова Ради директорів, Головний виконавчий директор	Бондаренко Олексій Вікторович			0	0	0	0
2	виконавчий директор, Комерційний директор	Сумський Максим Віталійович			0	0	0	0
3	виконавчий директор, Технічний директор	Тютюнник Олексій Володимирович			0	0	0	0
4	виконавчий директор, Директор з виробництва та технології	Бобряков Артем Олександрович			0	0	0	0
5	виконавчий директор, Директор з якості	Довбня Сергій Олексійович			0	0	0	0
6	виконавчий директор, Директор з економіки та фінансів	Купріна Ірина Борисівна			0	0	0	0
7	виконавчий директор, Директор з персоналу	Федірко Дмитро Володимирович			0	0	0	0
8	невиконавчий директор	Бондаренко Анатолій Васильович			1388550	1.98822998776	1388550	0
9	невиконавчий директор	Петрова Єлизавета Борисівна			0	0	0	0

10	Корпоративний секретар	Максименко Вікторія Анатоліївна			0	0	0	0
11	Головний бухгалтер	Чепурна Наталія Володимирівна			0	0	0	0
12	Керівник підрозділу (служби) внутрішнього аудиту	Кухленко Артем Миколайович			0	0	0	0

Організаційна структура:

URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено організаційну структуру особи у вигляді схематичного зображення:

Товариство має однорівневу структуру управління. Органами управління Товариством є Загальні збори акціонерів та Рада директорів.

Загальні збори є вищим органом Товариства.

Рада директорів є колегіальним виконавчим органом, що в межах компетенції, визначеної Статутом Товариства та законодавством, здійснює управління Товариством та забезпечує контроль за діяльністю виконавчих директорів.

Схематичне зображення організаційної структури підприємства не розміщується на вебсайті, так як містить конфіденційну інформацію.

Внутрішня організаційна структура підприємства складається з:

- основних виробничих підрозділів (змішувально-пресових цехів, цехів термічної та механічної обробки вуглеграфітової продукції);
- допоміжних технічних підрозділів (цехи та служби технічного обслуговування та ремонту будівель і споруд, технологічного обладнання, устаткування, мереж та систем, енергетичні та екологічні підрозділи);
- допоміжні підрозділи з матеріально-технічного забезпечення та реалізації готової продукції, транспортні та складські підрозділи;
- допоміжні управлінські підрозділи (лабораторії, відділ технічного контролю та інші управлінські підрозділи, які обслуговують весь технологічний цикл виробництва та забезпечують організаційне функціонування підприємства).

Функції процесу управління поточною діяльністю Товариства розподілені між виконавчими директорами за напрямками.

Підприємство не має дочірніх підприємств, філій, представництв та інших відокремлених структурних підрозділів.

3. Структура власності

URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщена структура власності особи у схематичному зображенні :

https://ukrgrafit.com.ua/wp-content/uploads/2026/07/2025.12.12-SV.UGC_FSA.pdf.p7s.zip

4. Опис господарської та фінансової діяльності

1. Належність особи до будь-яких об'єднань підприємств, повне найменування та місцезнаходження об'єднання, опис діяльності об'єднання, строк участі особи у відповідному об'єднанні, роль особи в об'єднанні, посилання на вебсайт об'єднання.

Товариство входить до об'єднань підприємств та громадських організацій:

- Громадська організація "Українська асоціація досконалості та якості" (УАДЯ) (м. Київ, пр. Академіка Глушкова, 40). УАДЯ є авторитетною національною організацією, що об'єднує кращі підприємства України на громадських засадах, і гідно представляє країну у найвпливовіших міжнародних професійних організаціях, надає підприємцям та іншим НГО можливість оперативно знайомитись з найпрогресивнішим вітчизняним і світовим досвідом з управління якістю продукції, товарів і послуг, отримувати комплекс високопрофесійних послуг з підвищення досконалості, конкурентоспроможності та сталого розвитку, за сучасними підходами до удосконалення організацій, підприємств і установ. Головною метою асоціації є формування громадської думки, громадського діалогу і співпраці при виробленні національної політики у сфері якості та безпечності за кращими світовими зразками ПрАТ "Укрграфіт" бере участь в асоціації з 2002 року. Товариство неодноразово запрошувало фахівців асоціації для проведення навчальних семінарів на підприємстві, а також бере участь у семінарах, міжнародних конференціях, що проводяться асоціацією. Вебсайт об'єднання: <https://uaq.org.ua>.

- Українська асоціація сталеплавильників. Асоціація сприяє розвитку, організації та виконанню робіт з підвищення техніко-економічного рівня сталеплавильників та суміжних з ним виробництв шляхом організації та виконання робіт з удосконалення діючих та розробці нових технологій, модернізації агрегатів та устаткування, поліпшення екологічних обставин з залученням національних та закордонних фінансових, технічних та інтелектуальних ресурсів. ПрАТ "Укрграфіт" бере участь в асоціації з 2002 року.

- Асоціація ливарників України (АЛУ) (м. Київ, пр. Вернадського, 34, 1). Асоціація консолідує науково-технічний потенціал ливарників для сприяння удосконалення та технічному переозброєнню ливарного виробництва, створенню сприятливих умов для творчої роботи та для задоволення та захисту соціальних, економічних, творчих та інших загальних інтересів своїх членів. ПрАТ "Укрграфіт" бере участь в асоціації з 2003 року. Вебсайт об'єднання: <https://lityo.com.ua>.
- Клуб якості Запорізької торгово-промислової палати (м. Запоріжжя, бул. Центральний, 4). Клуб якості - добровільна організація підприємств - лідерів у сфері якості, що створена для обміну, вивчення та застосування кращого досвіду по різних областях керування, включаючи системи якості по ISO 9001, питання екологічного менеджменту (ISO 14001) та професійної безпеки (OHSAS 18001). ПрАТ "Укрграфіт" бере участь у ділових зустрічах, навчальних семінарах, презентаціях за участю визнаних фахівців в області якості. ПрАТ "Укрграфіт" бере участь в асоціації з 2003 року. Вебсайт об'єднання: <https://www.cci.zp.ua>.
- Запорізький обласний союз промисловців та підприємців роботодавців "Потенціал" (м. Запоріжжя, пр. Соборний, 162). Запорізький обласний союз промисловців та підприємців роботодавців "Потенціал" є неприбутковою громадською організацією, яка об'єднує за спільними інтересами на засадах рівноправності всіх членів, з метою представництва і захисту їх прав та інтересів, а також координації їх діяльності у формуванні державної та регіональної економічної та соціальної політики, сприянні вдосконаленню системи та відносин соціального партнерства. ПрАТ "Укрграфіт" бере участь в УСПП "Потенціал" з 1991 року. Вебсайт об'єднання: <https://potencial.com.ua>.
- Запорізька торгово-промислова палата (ЗТПП) (м. Запоріжжя, бул. Центральний, 4). Основною задачею палати є надання послуг підприємствам у сфері зовнішньоекономічної діяльності. ЗТПП надає близько 65 видів послуг, затребуваних практично в кожній галузі народного господарства. Послуги, які ЗТПП найбільш часто надає Товариству: експертиза якості товару, експертиза походження товару, присвоєння кодів УКТЗЕД, усні та письмові переклади з іноземних та на іноземні мови. ПрАТ "Укрграфіт" є дійсним членом ЗТПП з 1987 року. Вебсайт об'єднання: <https://www.cci.zp.ua>.
- Асоціація Товарної Нумерації України "ДжіЕс1 Україна" (м. Київ, вул. Артема, 26). Діяльність Асоціації "ДжіЕс1 Україна" спрямована на впровадження в Україні всесвітньої багатогалузевої системи ідентифікації, штрихового кодування та електронних комунікацій, що базується на всесвітніх стандартах GS1. Асоціація Товарної Нумерації України "ДжіЕс1 Україна", що є членом Міжнародної асоціації "GS1 Ukraine", має статус неприбуткової організації. Асоціація забезпечує належну реалізацію права ПрАТ "Укрграфіт" на участь у всесвітній системі товарної нумерації GS1. ПрАТ "Укрграфіт" бере участь в асоціації з вересня 2010 року. Вебсайт об'єднання: <https://gs1ua.org>.

2. Спільна діяльність, яку особа проводить з іншими організаціями, підприємствами, установами, при цьому зазначаються сума вкладів, мета вкладів (отримання прибутку, інші цілі) та отриманий фінансовий результат за звітний рік з кожного виду спільної діяльності.

Протягом звітного періоду Товариство не проводило спільну діяльність з іншими організаціями, підприємствами, установами.

3. Опис обраної облікової політики (метод нарахування амортизації, метод оцінки вартості запасів, метод обліку та оцінки вартості фінансових інвестицій тощо).

ПрАТ "Укрграфіт" веде бухгалтерський облік господарської діяльності та її фінансових результатів згідно з Законом України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" від 16.07.1999р. № 996-ХІУ, Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку та інших нормативних документів.

В Товаристві застосовується журнально-ордерна система бухгалтерського обліку. Для забезпечення дотримання вимог законодавчих та нормативних актів, договірної та фінансової дисципліни, достовірності обліку та звітності, на підставі якої відображаються всі господарські операції за звітний період, в єдиній системі поєднуються записи синтетичного та аналітичного обліку, порівнюються бухгалтерські звіти та баланси.

Фінансова звітність за міжнародними стандартами фінансової звітності складається шляхом трансформації з внесенням коригувань, проведенням перекласифікації статей з метою достовірного представлення інформації згідно вимог МСФЗ.

В Товаристві у звітному періоді застосовувалась амортизація основних засобів, нематеріальних активів по прямолінійному методу.

Товариство оцінює решту строку корисного використання основних засобів та нематеріальних активів щонайменше на кінець кожного фінансового року.

Припинення визнання основних засобів та будь-якої раніше визнаної їхньої істотної частини відбувається при вибутті або у випадку, коли в майбутньому не очікується отримання економічної вигоди від використання або реалізації такого активу.

До малоцінних необоротних матеріальних активів відносяться активи зі строком корисного використання більше одного звітного періоду та вартість яких не перевищує вартісний критерій, встановлений Податковим кодексом України з нарахуванням по них амортизації:

бібліотечний фонд - в розмірі 100% вартості в першому місяці використання об'єкта;

МНМА - в розмірі 100% вартості при передачі в експлуатацію;
інші МНМА - по прямолінійному методу.

До складу інвестиційної нерухомості віднесені будівлі та приміщення, утримувані з метою отримання орендних платежів, а не для використання у наданні послуг чи для адміністративних цілей.

Запаси підприємства включають виробничі запаси, незавершене виробництво, готову продукцію, товари. Запаси оцінюються за меншою з двох сум: фактичною вартістю або чистою вартістю реалізації. Чиста вартість реалізації являє собою прогнозовану ціну реалізації в ході звичайної господарської діяльності за вирахуванням будь-яких очікуваних майбутніх витрат, пов'язаних з доведенням продукції до готовності та її реалізацією.

Фактична вартість запасів включає витрати на придбання, витрати на переробку та інші витрати, що забезпечують поточне місце знаходження і стан запасів.

При списанні у виробництво чи іншому вибутті підприємство оцінює запаси за середньозваженою вартістю.

Оцінка товарів у роздрібній торгівлі здійснюється по методу роздрібних цін.

Залишки незавершеного виробництва включають прямі та накладні витрати. Облік витрат на виробництво здійснюється попередільним методом.

Доходи від реалізації товарів зазвичай визнаються при переході права власності на товар, коли суттєві ризики та вигоди від володіння товаром переходять до покупця.

Виручка від надання послуг визнається в тому звітному періоді, коли були надані послуги. Виручка визнається виходячи з обсягу послуг, фактично наданих до кінця звітного періоду, пропорційно до загального обсягу послуг, що надаються.

Витрати на дослідження відносяться на поточні витрати в періоді, якому вони були понесені.

Забезпечення визнаються, коли в результаті певної події в минулому Товариство має юридичні або добровільно взяті на себе зобов'язання, для врегулювання яких з великим ступенем імовірності буде потрібний відтік ресурсів, які втілюють у собі майбутні економічні вигоди, і суму зобов'язання можна достовірно оцінити. Забезпечення оцінюються за поточною вартістю, виходячи з найкращої оцінки витрат, необхідних для врегулювання поточних зобов'язань на кінець звітного періоду.

Товариство резервувало кошти на забезпечення виплат відпусток, пенсійних забезпечень за списками №1 та №2, забезпечення по колективній угоді та сумнівних боргів.

Для торгівельної заборгованості та авансів виданих Компанія проводить розрахунок очікуваних кредитних збитків з урахуванням загального підходу до визначення суми таких збитків.

Товариство здійснює виробництво продукції та продаж її в Україні та за кордоном, що являє собою один операційний сегмент, що надає звітність. Товариство здійснює моніторинг операційних результатів діяльності підприємства як одного бізнес-сегменту для цілей прийняття рішень щодо розподілу ресурсів та оцінки результатів діяльності.

Витрати на позики, безпосередньо пов'язані з придбанням, будівництвом або виробництвом активу, який через необхідність вимагає тривалого часу для його підготовки до планового використання або до продажу, капіталізуються як частина собівартості такого активу. Всі інші витрати на позики відносяться на витрати в тому звітному періоді, в якому вони були понесені.

Податковий облік здійснюється згідно з Податковим кодексом України.

4. Опис обраної політики щодо фінансування діяльності особи, достатність робочого капіталу для поточних потреб, можливі шляхи покращення ліквідності.

Фінансова політика емітента була спрямована на забезпечення в умовах воєнного стану:

- потреб операційної діяльності
- збереження життєдіяльності підприємства.

Основне фінансування операційної діяльності здійснювалось за рахунок власних коштів.

Політика по управлінню капіталом була направлена на підтримку та забезпечення оптимальної структури капіталу для здійснення господарської діяльності.

Робочого капіталу достатньо для поточних потреб емітента.

5. Опис політики щодо досліджень та розробок, сума витрат на дослідження та розробку за звітний період.

Дослідження та нові розробки здійснюються у відповідності зі стратегічними цілями підприємства та реалізуються у довгостроковому плані технічного розвитку, річних планах підвищення конкурентоспроможності, проєктування і модернізації техніки та продукції.

Сума витрат на дослідження, інноваційну діяльність та розробки за 1 півріччя 2026 року склала 1 500,87 тис. грн.

6. Інформація щодо продуктів (товарів або послуг) особи:

1) опис продуктів (товарів та/або послуг), які виробляє / надає особа;

ПрАТ "Укрграфіт" виробляє вуглеграфітову продукцію, орієнтуючись на різні області металургійної промисловості: сталеплавильну, сталеливарну, феросплавну, алюмінієву, титаномagneзну та інші.

Електроди графітовані рядові, рядові просочені, спеціальні, спеціальні просочені марок ЕГ, ЕГП, ЕГС, ЕГСП, діаметром від 75 мм до 710 мм та довжиною до 2800 мм.
 Продукція використовується для дугових електричних сталеплавильних, рудотермічних печей та інших електротермічних пристроїв при виробництві сталі, феросплавів та інших промислових продуктів, які виробляються електротермічним способом.
 Бруси графітовані та аноди для магнієвої промисловості різних марок, конфігурацій та комплектності відповідно до узгоджених креслень перерізом до 703х250 мм та довжиною до 2420 мм.
 Продукція використовується в магнієвих електролізерах при виробництві первинного магнію електролізом.
 Маса електродна марок "А", "В" та "С".
 Дрібно-брикетна електродна маса (ДБЕМ) виробляється розміром 105х90х70 мм.
 Великоблочна циліндрична електродна маса (ВБЕМ) виробляється діаметрами 400, 500, 550, 600, 900 мм та висотою 500, 850, 910, 1000 мм.
 Продукція використовується для суцільних електродів, що самоспікаються, в електротермічних печах при виробництві феросплавів, карбідів, тощо.
 Вуглеграфітова продукція для футеровки промислових металургійних печей:
 - блоки зграфітовані (за кресленнями замовника, перерізом до 450х500 мм та довжиною до 2000 мм);
 - блоки вуглецеві та напівграфітові різних марок (за кресленнями замовника, перерізом до 550х550 мм та довжиною до 3300 мм);
 - плити і пластини вуглецеві та зграфітовані;
 - маси вуглецеві холоднонабивні - марок МХД і МХТД, гаряче-набивна - марки МУТ, та маса вуглецева пастоподібна - марки МУП.
 Продукція використовується для футерування та заповнення компенсаційних і міжблочних швів металургійних печей.
 Продукція для алюмінієвих електролізерів:
 - блоки подові, бокові та кутові (за кресленнями замовника, перерізом до 490х720 мм та довжиною до 3980 мм);
 - маса подова холоднонабивна марки - МХНП.
 Продукція використовується для футерування ванн алюмінієвих електролізерів при виробництві первинного алюмінію.
 Конструкційні вироби з матеріалу різних марок на основі вуглецю:
 - плити, пластини, тиглі, електроди, струмопідводи, нагрівачі, труби та інше (відповідно до креслень замовника).
 Продукція використовується для розливання кольорових металів, футерування печей, в якості нагрівачів, струмопідводів та елементів іншого призначення у різних галузях промисловості.
 Вуглецевмісні матеріали різних марок на основі коксу та антрациту.
 Продукція використовується для збільшення вмісту вуглецю в рідкій сталі та чавуні на підприємствах чорної металургії та ливарної промисловості.

2) обсяги виробництва (у натуральному та грошовому виразі) та 3) середньореалізаційні ціни продуктів:

Опис товарів	Обсяг виробництва		Середньореалізаційні ціни продуктів, грн./т
	у натур.виразі, т	у грош.виразі, тис.грн.	
Графіт штучний; графіт колоїдний або напівколоїдний; вироби з графіту чи інших форм вуглецю, у вигляді напівфабрикатів	3 426,923	103 660	31 583
Електроди вугільні для електропечей	4 248,199	489 444	115 128

4) загальна сума виручки:

Загальна сума виручки складає 651 465 тис. грн.

5) загальна сума експорту, частка експорту в загальному обсязі продажів:

Загальна сума експорту складає 351 464 тис. грн., частка експорту в загальному обсязі продажів складає 54%.

6) залежність від сезонних змін:

Діяльність ПрАТ "Укрграфіт" не залежить від сезонних змін.

7) основні клієнти (більше 5 % у загальній сумі виручки):

Протягом звітної періоду основними клієнтами ПрАТ "Укрграфіт" були наступні компанії:

- ТОВ "Металургійний завод "Дніпросталь", Україна;
- "Graphite Industry Associates Limited", Великобританія;
- "Carbon Construction & Trading Limited", Великобританія;
- "Graphite Trading Limited", Мальта.

8) ринки збуту та країни, в яких особою здійснюється діяльність:

Споживачами вуглеграфітової продукції є підприємства металургійної промисловості: сталеплавильні, сталеливарні, феросплавні, алюмінієві, титаномagneзні та інші. Проведення поступового удосконалення технологій виготовлення виробів задля підвищення рівня якісних характеристик вуглеграфітової продукції надало можливість виготовляти вироби конкурентоспроможні та затребувані на світовому ринку. Попри це, у зв'язку з введенням військового стану в лютому 2022 року та веденням бойових дій в Україні протягом 2022 - 2026 років, відбулось зменшення обсягів реалізації продукції на зовнішній та внутрішній ринки у порівнянні з попередніми роками. При цьому обсяги реалізації продукції на зовнішній та внутрішній ринки у звітному періоді майже рівні, а основними на зовнішньому ринку є споживачі з країн Східної та Центральної Європи, а також Північної Америки та Африки.

9) канали збуту:

ПрАТ "Укрграфіт" активно працює на світовому ринку.

Навіть під час дії військового стану продукція відвантажувалась у такі країни як в США, Великобританію, Польщу, Німеччину, Туреччину, Єгипет, Італію, Оман, Саудівська Аравія та інші.

ПрАТ "Укрграфіт" проводить комерційні операції зі збуту вуглеграфітової продукції шляхом укладання прямих договорів/контрактів зі споживачами та договорів з посередниками як по території України так і закордоном.

Такий принцип збуту продукції, як правило, дозволяє більш гнучко та продуктивно реагувати на зміни у кон'юктурі ринку, що у свою чергу, призводить до мінімізації недоцільних накопичень вуглеграфітової продукції на підприємстві та використанню потужностей для виготовлення виробів, які мають постійний попит у споживачів.

10) основні постачальники та види товарів та/або послуг, які вони постачають/надають особі, країни з яких здійснюється постачання/надання товарів/послуг:

- Phillips 66 Limited, Англія - кокс нафтовий голковий - Англія;

- Rain Carbon Poland Sp. z o.o, Польща - пек кам'яновугільний електродний та пек кам'яновугільний просочувальний твердий - Польща;

- PBS Sp. z o. o., Польща - горішок та дрібняк коксовий, Польща;

- ПрАТ "Запоріжжкокс", Україна - пек кам'яновугільний електродний.

11) особливості стану розвитку галузі, в якій здійснює діяльність особа:

Через воєнну агресію російської федерації проти України, загостренням воєнних дій у регіоні та запровадженням на території України особливого режиму воєнного стану, згідно з Указом Президента України "Про введення воєнного стану в Україні" від 24.02.2022 року №64/2022, на підставі ст. 113 КЗпп України, відбулося значне скорочення виробництва, а також часткове зупинення підприємств - виробників сталі, електросталі та феросплавів в Україні.

12) опис технологій, які використовує особа у своїй діяльності:

При виробництві найбільш затребуваної продукції - графітованих електродів використовуються наступні технології:

1. При виготовленні суміші (маси) використовується спеціальні технології для створення суміші (маси), яка відповідає вимогам щодо вмісту необхідних складових.

2. Для пресування заготовок використовується технології пресування і формування майбутнього електрода у відповідності з вимогами до розмірів та форми.

3. Процес випалювання у спеціальних печах при високих температурах для видалення летких речовин з сировини та утворення міцної вуглецевої структури заготовок майбутнього електрода.

4. Графітація - це термічна обробка вуглецевих заготовок при високих температурах (2500-3000°C) у спеціальних печах. Під час цього процесу відбувається перетворення аморфного вуглецю в кристалічний графіт, що покращує електропровідність, термостійкість і механічні властивості матеріалу.

5. При обробці поверхонь використовуються різноманітні технології для обробки графітованих електродів, таких як фрезерування, шліфування, полірування тощо, для досягнення необхідної якості поверхні та геометрії.

6. Контроль якості відбувається різноманітними методами - візуальний огляд, вимірювання розмірів, аналіз хімічного складу тощо, для перевірки відповідності вироблених електродів стандартам якості та вимогам замовника.

13) місце особи на ринку, на якому вона здійснює діяльність:

ПрАТ "Укрграфіт" єдиний виробник вуглеграфітової продукції України та один із провідних виробників на міжнародному ринку. Підприємство володіє великим досвідом у виробництві високоякісної вуглеграфітової продукції і визнано своїми клієнтами як надійний постачальник. ПрАТ "Укрграфіт" відоме своєю конкурентоспроможністю, інноваційними рішеннями та високим рівнем обслуговування клієнтів. Товариство активно працює над розширенням свого асортименту продукції та постійно вдосконалює свої технології відповідно до потреб ринку та вимог якості.

14) рівень конкуренція в галузі, основні конкуренти особи:

ПрАТ "Укрграфіт" здійснює свою діяльність у сфері виробництва вуглеграфітової продукції, де конкуренція висока через наявність кількох інших виробників на ринку. Основними конкурентами ПрАТ "Укрграфіт" на світовому ринку вуглеграфітової продукції є наступні виробники:

- "RESONAC" ("Showa Denko"), Японія та інші.
- "Tokai Carbone", Японія, Німеччина та інші.
- "Graftech", Іспанія, Франція;
- "Bawtry Carbon", Англія;
- "Elkem Carbon", Норвегія, ПАР, Словаччина;
- "RHEINFELDEN Carbon", Німеччина;
- "CIMM Group", "Fangda Carbon New Material", "Gongyi Anzheng Refractories", "Anssen Metallurgy Group", "Shanghai Lianhe Carbon Company", "BEIJING LY METALSS MINING", "Topfly Material", "Haihan Industry", Китай;
- "HEG", "GIL", Індія.

15) перспективні плани розвитку особи:

Велика конкуренція на ринку споживання вуглеграфітової продукції обумовлюють необхідність інвестування коштів в енергозберігаючі технології та технічне переобладнання підприємства.

Основними напрямками діяльності Товариства у 2025-2027 роках вважаються зменшення витрат на виробництво товарної продукції за рахунок оптимізації споживання енергоносіїв та модернізації процесів виробництва.

7. ПрАТ "Укрграфіт" не є фінансовою установою.

8. Опис ризиків, як притаманні діяльності особи, підходи до управління ризиками, заходи особи щодо зменшення впливу ризиків.

Гарне розуміння важливих внутрішніх та зовнішніх чинників, а також вимог та очікувань зацікавлених сторін дає можливість підприємству виключити чи значно зменшити їх вплив на здатність досягати запланованих результатів. Визначення внутрішніх та зовнішніх чинників, вимог та очікувань зацікавлених сторін, оцінку ризиків та можливостей з ними пов'язаних, проводить група експертів, до якої входять усі члени координаційної ради, а саме: головний виконавчий директор, комерційний директор, технічний директор, директор з виробництва та технології, директор з якості, директор з економіки та фінансів, директор з персоналу, заступник головного виконавчого директора з екології та охорони праці, заступник головного виконавчого директора з правових питань та безпеки підприємства. Метою управління ризиками є їхня мінімізація та зниження негативних наслідків від їх виникнення. Менеджмент приймає рішення з мінімізації ризиків, спираючись на власні знання та досвід, та застосовуючи наявні ресурси. Для ефективної діяльності підприємство намагається не уникати ризиків, а знаходити методи щодо управління ними, оцінювати ризики та розробляти шляхи їх подолання, тому задля зменшення дії ризиків необхідно адаптуватися до мінливого зовнішнього та внутрішнього середовища.

При здійсненні внутрішнього контролю використовуються різні методи, вони включають в себе такі елементи, як:

- 1) бухгалтерський фінансовий облік (інвентаризація і документація, рахунки і подвійний запис);
- 2) бухгалтерський управлінський облік (розподіл обов'язків, постійне підвищення кваліфікації персоналу);
- 3) аудит, контроль, ревізія (перевірка документів, перевірка вірності арифметичних розрахунків, перевірка дотримання правил обліку окремих господарських операцій, усне опитування персоналу, підтвердження і простежування).

Всі перераховані вище методи становлять єдину систему і використовуються в цілях управління підприємством.

З метою захисту прав та законних інтересів акціонерів Товариство забезпечує комплексний, незалежний, об'єктивний та професійний контроль за фінансово-господарською діяльністю товариства.

Основними ризиками в звичайній діяльності підприємства є:

- операційні ризики (ринковий ризик);
- фінансові ризики (кредитний ризик, ризик ліквідності, валютний ризик та ризик достатності капіталу).

Ринковий ризик складається з:

- великої конкуренції та нестабільності попиту в металургійній галузі, а також зупинки багатьох виробників електросталі;
- загострення цінової конкуренції;
- непередбачені дії конкурентів;
- непередбачена зміна кон'юнктури внутрішнього і зовнішнього ринку;
- посилення нестабільної економічної і політичної ситуації.

В умовах особливого режиму воєнного стану, безпрецедентної енергетичної та демографічної кризи політика управління ризиками підприємства зазнала суттєвих змін. Вона направлена, насамперед, на збереження трудових, виробничих та інших активів, збереження обігових коштів підприємства, та створення умов для їх приросту в майбутньому. Через запровадження на території України особливого режиму воєнного стану, загострення воєнних дій у регіоні виникли порушення виробничих та логістичних шляхів, руйнування інфраструктури, обмеженість запасів та можливостей імпорту.

Незважаючи на існуючу невизначеність, пов'язану із зміною економічної ситуації та нестабільністю світової та національної економіки, підприємство планує продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Першорядними питаннями для збереження конкурентоспроможного стану ПрАТ "Укрграфіт" на ринку є:

- у виробництві - збалансованість випуску всіх видів вуглеграфітової продукції, постійна робота над ресурсозбереженням та оптимізацією витрат;
- у технології виробництва та вдосконаленні основних засобів - розвиток та вдосконалення технології виробництва, впровадження енергозберігаючих технологій, розробка нових видів продукції, модернізація підприємства з метою підвищення конкурентної здатності (а саме покращення якісних характеристик продукції та зниження питомих витрат);
- у реалізації продукції - стабільність якості продукції, що постачається, та забезпечення необхідного рівня споживчої цінності продукції;
- у роботі на ринку - активна маркетингова політика, спрямована на збереження кожного існуючого споживача, та придбання нових, за рахунок іміджу та дбайливого ставлення до кожного підприємства - споживача.

ПрАТ "Укрграфіт" виробляє вуглеграфітову продукцію, орієнтуючись на різні галузі металургійної промисловості, а саме: сталеплавильну, сталеливарну, феросплавну, алюмінієву, титаномagneзну та інші, маючи в асортименті як продукцію з коротким, так і з тривалим терміном експлуатації.

Для кожного сегмента споживачів призначено певний товарний асортимент вуглеграфітової продукції, виділений на ПрАТ "Укрграфіт" в окремі товарні напрямки з метою підвищення керованості та найкращого задоволення потреб споживачів. Збутова політика орієнтована на диверсифікованість ризиків за рахунок розподілу збуту продукції на внутрішньому і зовнішньому ринках.

ПрАТ "Укрграфіт" виробляє вуглецеву та графітовану продукцію, маючи для цього, практично, окремі, але альтернативні виробничі лінії, що забезпечує високу стабільність виробництва, при можливості будь-якого балансування оптимальними обсягами випуску різних видів продукції в залежності від попиту ринку.

Підприємство має чітку політику інвестування коштів в енергозберігаючі технології і технічне переобладнання підприємства. Тенденції розвитку, велика конкуренція, нестабільна ситуація на ринку споживання вуглеграфітової продукції та енергетична криза обумовлюють необхідність інвестування коштів в технічне переобладнання підприємства та автоматизацію виробництва шляхом заміни застарілого, фізично та морально зношеного обладнання на нове високотехнологічне, автоматизоване, енергозберігаюче обладнання. Основні напрямки діяльності Товариства у 2025-2027 роках це зменшення витрат на виробництво товарної продукції за рахунок оптимізації споживання енергоносіїв та модернізації процесів виробництва.

На підприємстві впроваджена сучасна система управління, сертифікована на відповідність чотирьом міжнародним стандартам, що дає гарантії відповідності якості продукції, яка постачається, вимогам споживачів.

Основні фінансові інструменти підприємства, які несуть в собі фінансові ризики, включають дебіторську та кредиторську заборгованість.

Ціновий ризик - імовірність цінових змін внаслідок валютного, відсоткового та ринкового ризиків.

ПрАТ "Укрграфіт" піддається ризику того, що вартість фінансового інструмента буде змінюватися внаслідок змін ринкових цін. Для подолання даного ризику підприємство укладає контракти як на продаж продукції, так і на придбання сировини у вільно конвертованій валюті, або із прив'язкою до вільно конвертованої валюти.

Підприємство не піддається ризику коливання процентних ставок, оскільки на кінець звітної періоду кредити відсутні.

ПрАТ "Укрграфіт" періодично проводить моніторинг показників ліквідності та вживає заходів для запобігання ризику втрати ліквідності. Підприємство аналізує терміни платежів, які пов'язані з дебіторською заборгованістю та іншими фінансовими активами. Фінансування підприємства у звітному періоді відбувалось тільки за рахунок власних обігових коштів. Робочого капіталу достатньо для поточних потреб підприємства.

Підприємство схильне до кредитного ризику, який виражається як ризик того, що в умовах нестабільної політичної та економічної ситуації контрагент-дебітор не буде здатний в повному обсязі і в певний час погасити свої зобов'язання. Кредитний ризик регулярно контролюється. Управління кредитним ризиком здійснюється, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість. Підприємство укладає угоди виключно з відомими та фінансово стабільними сторонами. Кредитний ризик стосується дебіторської заборгованості. Дебіторська заборгованість регулярно перевіряється на існування ознак знецінення, створюються резерви під знецінення за необхідності.

Внутрішні механізми нейтралізації фінансових ризиків - система методів мінімізації їхніх негативних наслідків, здійснюваних у рамках самого підприємства. Найважливішими з них є:

- відмова від здійснення фінансових операцій, рівень ризику по яких надмірно високий;
- відмова від продовження господарських відносин з партнерами, що систематично порушують контрактні зобов'язання;
- відмова від використання у високих обсягах позикового капіталу;
- розподіл ризику між підприємством та постачальниками сировини та матеріалів;
- отримання від контрагентів певних гарантій;
- забезпечення компенсації можливих фінансових втрат від ризиків за рахунок системи штрафних санкцій;
- скорочення переліку форс-мажорних ситуацій у контрактах з контрагентами.

9. Стратегія подальшої діяльності особи щонайменше на рік (щодо розширення виробництва, реконструкції, поліпшення фінансового стану, опис істотних факторів, які можуть вплинути на діяльність особи в майбутньому).

Прийнятою стратегією розвитку ПрАТ "Укрграфіт" на період 2024-2029 років передбачено самостійна робота емітента на ринку, різноманітний асортимент товарних напрямків та індивідуальний підхід у роботі зі споживачами. При цьому встановлені наступні пріоритети та задачі:

- 1) розширення та модернізація виробництва, застарілого технологічного обладнання.
- 2) продовження системної роботи з освоєння нових видів продукції з урахуванням перспективних потреб ринку, зниження матеріаломісткості, енергетичної місткості та трудомісткості продукції (зниження норм витрат технологічних матеріалів, збільшення міжремонтних періодів, оптимізація режимів для забезпечення екологічних норм, застосування нових сировинних та технологічних матеріалів, механізмів, інструменту, засобів управління та автоматизації.
- 3) мінімізація мотивів відтоку персоналу (за рівнем оплати праці, за рівнем побутових умов праці, за рівнем забезпечення соціальної сфери).
- 4) продовження системної роботи з підготовки підприємства до впровадження норм європейського законодавства з екології.

10. Основні придбання або відчуження активів за останні п'ять років, а також якщо плануються будь-які значні інвестиції або придбання, то також необхідно надати їх опис, включаючи суттєві умови придбання або інвестиції, їх вартість і спосіб фінансування.

Рух активів протягом останніх п'яти років.

1. Надходження основних засобів:

2021 рік -	723 693 тис. грн.,
2022 рік -	54 264 тис. грн.,
2023 рік -	176 365 тис. грн.,
2024 рік -	41 178 тис. грн.,
2025 рік -	25 695 тис. грн.

Вибуття основних засобів:

2021 рік -	11 560 тис. грн.,
2022 рік -	4 659 тис. грн.,
2023 рік -	5 582 тис. грн.,
2024 рік -	6 711 тис. грн.,
2025 рік -	5 300 тис. грн.

2. Надходження запасів:

2021 рік -	1 710 590 тис. грн.,
2022 рік -	523 864 тис. грн.,
2023 рік -	741 514 тис. грн.,
2024 рік -	769 806 тис. грн.,
2025 рік -	659 417 тис. грн.

Вибуття запасів:

2021 рік -	1 631 552 тис. грн.,
2022 рік -	597 440 тис. грн.,
2023 рік -	834 734 тис. грн.,
2024 рік -	803 111 тис. грн.,
2025 рік -	654 217 тис. грн.

11. Основні засоби особи, включаючи об'єкти оренди та будь-які значні правочини особи щодо них; виробничі потужності та ступінь використання обладнання, спосіб утримання активів, місцезнаходження основних засобів. Крім того, необхідно описати екологічні питання, що можуть позначитися на використанні активів підприємства, плани капітального будівництва, розширення або удосконалення основних засобів, характер та причини таких планів, суми видатків, у тому числі вже зроблених, методи фінансування, прогнозні дати початку та закінчення діяльності та очікуване зростання виробничих потужностей після її завершення.

1) Основні засоби емітента, включаючи об'єкти оренди та будь-які значні правочини емітента щодо них:

Всього основні засоби: (тис. грн.)

На 31.12.2025 року на початок періоду:

Виробничого призначення:	1 489 240
- будівлі та споруди:	415 029
- машини та обладнання:	997 948
- транспортні засоби:	14 191
- земельні ділянки:	40 893
- інші:	21 179

Невиробничого призначення:	4 196
- будівлі та споруди:	2 971
- машини та обладнання:	459
- транспортні засоби:	0
- земельні ділянки:	0
- інвестиційна нерухомість:	0
- інші:	766

Усього: 1 493 436

На 30.06.2026 року на кінець періоду:

Виробничого призначення:	1 495 669
- будівлі та споруди:	404 643
- машини та обладнання:	1 017 441
- транспортні засоби:	12 726
- земельні ділянки:	40 893
- інші:	19 966

Невиробничого призначення:	3 993
- будівлі та споруди:	2 910
- машини та обладнання:	391
- транспортні засоби:	0
- земельні ділянки:	0
- інвестиційна нерухомість:	0
- інші:	692

Усього: 1 499 662

Основні засоби відображаються за собівартістю за вирахуванням накопиченого зносу та/або, за наявності, накопичених збитків від зменшення корисності. Така собівартість включає витрати, пов'язані з заміною частини основних засобів, та витрати на позики для довгострокових будівельних проектів, якщо вони відповідають критеріям визнання. При необхідності періодичної заміни істотних частин основних засобів Товариство припиняє визнавати замінену частину та визнає нову частину з власним строком корисного використання та амортизацією. Аналогічно, при проведенні основних технічних оглядів витрати на їх проведення визнаються у складі балансової вартості основних засобів як вартість заміни, якщо дотримано всіх необхідних для такого визнання критеріїв. Усі інші витрати на ремонт і технічне обслуговування визнаються у дохід прибутках та збитках в момент їх понесення.

За 1 півріччя 2026 року нарахування амортизації провадилось відповідно до п. 138.3 ст. 138 Податкового Кодексу України. Залишкова вартість основних засобів, строки корисного використання та методи нарахування амортизації переглядаються та коригуються в кінці кожного фінансового року.

За 1 півріччя 2026 року була нарахована амортизація в сумі 44 482 тис. грн., у тому числі по об'єктам промислового призначення - 44 279 тис. грн., по об'єктам непромислового призначення - 203 тис. грн.

Термін користування основних засобів за основними групами становить: будівлі та споруди - від 1 до 74 років, машини та обладнання - від 1 до 40 років, транспортні засоби - від 1 до 14 років, інструменти, прилади - від 1 до 22 років, інші основні засоби - від 2 до 20 років.

Ступень зносу основних засобів станом на 30.06.2026 року за основними групами становить: будівлі та споруди - 35,1 %, машин та обладнання - 41,4 %, транспортні засоби - 70,5 %, інструменти, прилади - 58,8 %, інші основні засоби - 55,6%.

За 1 півріччя 2026 року в оперативній оренді знаходились приміщення в будівлях. Первісна вартість основних засобів, переданих в операційну оренду станом на 30.06.2026 року, становить 13 904 тис. грн. Вартість основних засобів, взятих Товариством в операційну оренду станом на 30.06.2026 року, становить 2 085 тис. грн.

Вартість суттєвих оновлень або удосконалень основних засобів капіталізується. Витрати на обслуговування, поточний та капітальний ремонт відносяться на витрати поточного періоду. Прибутки та збитки від вибуття основних засобів включаються в Звіт про фінансові результати підприємства.

2) виробничі потужності та ступінь використання обладнання:

Виробництво:	Використання виробничих потужностей, %
Графітовані електроди	25
Катодні та вугільні доменні блоки	6,5
Маса електродна та інші	2,9

3) спосіб утримання активів, місцезнаходження основних засобів:

Дані про спосіб утримання активів підприємства станом на 30.06.2026 року

Активи підприємства, що знаходяться на балансі - 3 986 605 тис. грн.

Залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються - 390 457 тис. грн.

Первісна вартість основних засобів, переданих у заставу - відсутні активи у заставі та активи з обмеженим використанням;

Введено в експлуатацію основних засобів за 1 півріччя 2026 року - 55 619 тис. грн.

Активи на забалансових рахунках - 4 294 тис. грн., у тому числі:

- орендовані необоротні активи - 2 085 тис. грн.
- активи на відповідальному збереженні - 620 тис. грн.
- раніше списані активи - 1 589 тис. грн.

Основні засоби ПрАТ "Укрграфіт" знаходяться у м.Запоріжжя та м.Київ.

4) екологічні питання, що можуть позначитися на використанні активів підприємства:

Робота з охорони навколишнього природного середовища на ПрАТ "Укрграфіт" проводиться у відповідності з вимогами природоохоронного законодавства України і вимогами міжнародного стандарту ISO 14001:2015.

Вплив екологічної діяльності підприємства на використання активів ПрАТ "Укрграфіт" можливо поділити на наступні групи:

- поточні витрати (споживання ресурсів необхідних для забезпечення роботи пилогазоочисного обладнання підприємства, обладнання моніторингу викидів, системи оборотного водопостачання та обладнання очищення зливових стоків, розробку та отримання дозвільних документів);
- екологічні платежі: (плата за допустимі викиди (скиди) забруднюючих речовин; плата за вивіз та утилізацію відходів, плата за наднормативні викиди (скиди) забруднюючих речовин; засоби (позови) і штрафи, стягнення за відшкодування шкоди, заподіяної порушенням природоохоронного законодавства);
- капітальні витрати на ремонт роботи пилогазоочисного обладнання підприємства, системи оборотного водопостачання та обладнання очищення зливових стоків;
- витрати на будівництво нового або глибоку модернізацію існуючого пилогазоочисного обладнання підприємства, системи оборотного водопостачання та обладнання очищення зливових стоків.

Підприємством вчасно й у повному обсязі здійснюються передбачені законодавством платежі за забруднення навколишнього природного середовища. У звітному періоді сплачено екологічний податок у сумі 468 тис. грн.

5) плани капітального будівництва, розширення або удосконалення основних засобів, характер та причини таких планів, суми видатків, у тому числі вже зроблених, методи фінансування, прогнозні дати початку та закінчення діяльності та очікуване зростання виробничих потужностей після її завершення:

Тенденції розвитку, велика конкуренція, нестабільна ситуація на ринку споживання вуглеграфітової продукції та енергетична криза обумовлюють необхідність інвестування коштів в технічне переобладнання підприємства та автоматизацію виробництва шляхом заміни застарілого, фізично та морально зношеного обладнання на нове високотехнологічне, автоматизоване, енергозберігаюче обладнання. Впровадження нових технологій та технічне переобладнання підприємства потребує великий об'єм інвестицій, тому провадиться поступово.

У зв'язку з відсутністю організаційних і технічних умов для господарської діяльності підприємства у повному обсязі через запровадження на території України особливого режиму воєнного стану та загострення воєнних дій у регіоні виникли труднощі у складанні прогнозів на майбутнє, враховуючи вкрай невизначену та мінливу ситуацію. Будь-які прогнози можуть суттєво змінитися за короткий проміжок часу.

У зв'язку з перебуванням підприємства у прифронтовій території та постійною загрозою влучань БпЛА, основна увага у 2026 році направлена на відновлення об'єктів підприємства, що постраждали від влучання БпЛА, реалізація заходів по захисту об'єктів від можливих влучань та продовження реалізації заходів направлених на контроль споживання енергоресурсів

12. Проблеми, які впливають на діяльність особи, в тому числі ступінь залежності від законодавчих або економічних обмежень.

Головні проблеми, що негативно впливають на діяльність підприємства:

- невизначеність, пов'язана з погіршенням економічної ситуації на національному та світовому рівнях, що обумовлена введенням військового стану та веденням бойових дій в Україні починаючи з 24 лютого 2022 року;
- вкрай непрогнозовані терміни доставки сировини на підприємство та готової продукції клієнтам з залученням залізничних маршрутів та морських шляхів;
- стрімке зростання цін на продукти нафтопереробки під впливом блокування Ормузької протоки (нафтовий кокс - основний сировинний компонент для виробництва графіту) та вартості доставки сировини, основна частина якої є імпортною;
- включення Донецької, Херсонської, Луганської та Запорізької областей України до восьмого пакету санкцій держав - членів ЄС, що призводить до затримок в оформленні товарів митницями, затримок та відмов іноземних банківських установ здійснювати фінансові операції з підприємством;
- збереження низьких цін на вуглеграфітові матеріали на внутрішньому ринку, перш за все, завдяки ціноутворенню з боку виробників з Китайської Народної Республіки на тлі введення проти них антидемпінгових заходів у країнах Європейського союзу, США та в інших регіонах;
- скорочення споживання з боку основних українських споживачів, пов'язане з забезпеченням енергоресурсами та логістикою.

Українське законодавство і нормативні акти, що регулюють сферу оподаткування та інші аспекти діяльності Товариства, включаючи валютний контроль і митне законодавство, постійно змінюються. Положення законів і нормативних документів зазвичай є нечіткими, і трактуються по-різному місцевими, регіональними й державними органами, а також іншими урядовими та фіскальними установами. Товариство вважає, що інтерпретація ним положень законодавства, що регулюють діяльність Товариства, є правильною і дотримується всіх нормативних положень.

Керівництво вважає, що ним вживаються усі необхідні та можливі заходи для збереження підприємства та бізнесу в умовах, які склалися на теперішній час в країні та економіці.

13. Вартість укладених, але ще не виконаних договорів (контрактів) на кінець звітного періоду (загальний підсумок) та очікувані прибутки від виконання цих договорів (контрактів).

У підприємства відсутні договори (контракти), за якими на кінець звітного періоду зобов'язання виконані не в повному обсязі.

14. Середньооблікова чисельність штатних працівників особи, середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом, чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (дня, тижня), розмір фонду оплати праці. Крім того, зазначається про факти зміни розміру фонду оплати праці, його збільшення або зменшення відносно попереднього року.

Середньооблікова кількість штатних працівників ПрАТ "Укрграфіт" у 2 кварталі 2026 року складає 1 037 осіб.

Середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом складає 16 осіб.

У керівному складі підприємства жінки займають майже 30%.

Розмір фонду оплати праці становить 82 679,4 тис. грн.

З 01.05.2026 року відбулося збільшення фонду оплати праці за рахунок:

- росту годинної тарифної ставки - на 9 %, для розрахунку відрядної оплати праці - на 12 %
- росту доплати за особовий характер праці.

15. Будь-які пропозиції щодо реорганізації з боку третіх осіб, що мали місце протягом звітного періоду, умови та результати цих пропозицій.

Пропозицій щодо реорганізації з боку третіх осіб протягом звітного періоду не надходило.

16. Інша інформація, яка може бути істотною для оцінки стейкхолдерами фінансового стану та результатів діяльності особи.

Станом на кінець звітного періоду на підприємстві розроблені, впроваджені та сертифіковані:

- система менеджменту якості на відповідність міжнародному стандарту ISO 9001:2015;

- система екологічного управління на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO 14001:2015;
- система управління охороною здоров'я та безпекою праці на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO 45001:2018;
- система енергетичного менеджменту на відповідність міжнародному стандарту ISO 50001:2018.

Випробувальна лабораторія акредитована відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17025:2019 (EN ISO/IEC 17025:2017, IDT; ISO/IEC 17025:2017, IDT).

Інформація щодо отриманих особою ліцензій

Вид діяльності	Номер ліцензії	Дата видачі	Орган державної влади, що видав ліцензію	Дата закінчення дії ліцензії (за наявності)
1	2	3	4	5
Медицина практика	№ 281702 Серія АЕ	25.12.2013	Міністерство охорони здоров'я України	
Проектування, монтаж, технічне обслуговування засобів протипожежного захисту та систем опалення, оцінка протипожежного стану об'єктів	№ 593369 Серія АВ	25.05.2012	Державна інспекція техногенної безпеки України	
Надання освітніх послуг навчальними закладами, пов'язаних з одержанням професійної освіти на рівні кваліфікаційних вимог до професійно-технічного навчання, перепідготовки, підвищення кваліфікації	№ 527623 Серія АЕ	14.11.2014	Міністерство освіти і науки України	
Постачання електричної енергії споживачу	б/н	14.06.2018	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (НКРЕКП)	
Зберігання пального (виключно для потреб власного споживання чи промислової переробки)	0829 0414 2024 00050	20.06.2024	Головне управління ДПС у Запорізькій області	01.07.2029
Зберігання пального (виключно для потреб власного споживання чи промислової переробки)	0829 0414 2024 00051	20.06.2024	Головне управління ДПС у Запорізькій області	01.07.2029
Зберігання пального (виключно для потреб власного споживання чи промислової переробки)	0829 0414 2024 00049	20.06.2024	Головне управління ДПС у Запорізькій області	12.07.2029
Міжнародні перевезення вантажів вантажними автомобілями (крім перевезення небезпечних вантажів та небезпечних відходів)	б/н	14.09.2022	Державна служба України з безпеки на транспорті (Укртрансбезпека)	
Проведення господарської діяльності з придбання, зберігання, використання, знищення прекурсорів (список 2 таблиця IV) Переліку наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів	б/н	13.11.2025	Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками	13.11.2030

Інформація про основні засоби емітента (за залишковою вартістю)

Найменування основних засобів	Власні основні засоби (тис.грн.)		Орендовані основні засоби (тис.грн.)		Основні засоби , всього (тис.грн.)	
	На початок періоду	На кінець періоду	На початок періоду	На кінець періоду	На початок періоду	На кінець періоду
1.Виробничого призначення	1489240.00	1495669.00	0.000	0.000	1489240.00	1495669.00
- будівлі та споруди	415029.00	404643.00	0.000	0.000	415029.00	404643.00
- машини та обладнання	997948.00	1017441.00	0.000	0.000	997948.00	1017441.00
- транспортні засоби	14191.000	12726.000	0.000	0.000	14191.000	12726.000
- земельні ділянки	40893.000	40893.000	0.000	0.000	40893.000	40893.000
- інші	21179.000	19966.000	0.000	0.000	21179.000	19966.000
2. Невиробничого призначення	4196.000	3993.000	0.000	0.000	4196.000	3993.000
- будівлі та споруди	2971.000	2910.000	0.000	0.000	2971.000	2910.000
- машини та обладнання	459.000	391.000	0.000	0.000	459.000	391.000
- транспортні засоби	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- земельні ділянки	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- інвестиційна нерухомість	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- інші	766.000	692.000	0.000	0.000	766.000	692.000
Усього	1493436.00	1499662.00	0.000	0.000	1493436.00	1499662.00

Пояснення : Основні засоби відображаються за собівартістю за вирахуванням накопиченого зносу та/або, за наявності, накопичених збитків від зменшення корисності. Така собівартість включає витрати, пов'язані з заміною частини основних засобів, та витрати на позики для довгострокових будівельних проєктів, якщо вони відповідають критеріям визнання. При необхідності періодичної заміни істотних частин основних засобів Товариство припиняє визнавати замінену частину та визнає нову частину з власним строком корисного використання та амортизацією. Аналогічно, при проведенні основних технічних оглядів витрати на їх проведення визнаються у складі балансової вартості основних засобів як вартість заміни, якщо дотримано всіх необхідних для такого визнання критеріїв. Усі інші витрати на ремонт і технічне обслуговування визнаються у дохід прибутках та збитках в момент їх понесення.

За 1 півріччя 2026 року нарахування амортизації провадилось відповідно до п. 138.3 ст. 138 Податкового Кодексу України. Залишкова вартість основних засобів, строки корисного використання та методи нарахування амортизації переглядаються та коригуються в кінці кожного фінансового року.

За 1 півріччя 2026 року була нарахована амортизація в сумі 44 482 тис. грн., у тому числі по об'єктам промислового призначення - 44 279 тис. грн., по об'єктам непромислового призначення - 203 тис. грн.

Термін користування основних засобів за основними групами становить: будівлі та споруди - від 1 до 74 років, машини та обладнання - від 1 до 40 років, транспортні засоби - від 1 до 14 років, інструменти, прилади - від 1 до 22 років, інші основні засоби - від 2 до 20 років.

Ступень зносу основних засобів станом на 30.06.2026 року за основними групами становить: будівлі та споруди - 35,1 %, машин та обладнання - 41,4 %, транспортні засоби - 70,5 %, інструменти, прилади - 58,8 %, інші основні засоби - 55,6%.

За 1 півріччя 2026 року в оперативній оренді знаходились приміщення в будівлях. Первісна вартість основних засобів, переданих в операційну оренду станом на 30.06.2026 року, становить 13 904 тис. грн. Вартість основних засобів, взятих Товариством в операційну оренду станом на 30.06.2026 року, становить 2 085 тис. грн.

Вартість суттєвих оновлень або удосконалень основних засобів капіталізується. Витрати на обслуговування, поточний та капітальний ремонт відносяться на витрати поточного періоду. Прибутки та збитки від вибуття основних засобів включаються в Звіт про фінансові результати підприємства.

Інформація про зобов'язання та забезпечення емітента

Види зобов'язань	Дата виникнення	Непогашена частина боргу (тис.грн.)	Відсоток за користування коштами (відсоток річних)	Дата погашення
Кредити банку, у тому числі :	X	0.00	X	X
Зобов'язання за цінними паперами	X	0.00	X	X
у тому числі за облігаціями (за кожним випуском) :	X	0.00	X	X
за іпотечними цінними паперами (за кожним власним випуском):	X	0.00	X	X
за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском):	X	0.00	X	X
За векселями (всього):	X	0.00	X	X
за іншими цінними паперами (у тому числі за деривативами) (за кожним видом):	X	0.00	X	X
За фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом):	X	0.00	X	X
Податкові зобов'язання :	X	4759.00	X	X
	д/н	4759.00	0.000	д/н
Фінансова допомога на зворотній основі :	X	0.00	X	X
Інші зобов'язання та забезпечення :	X	466344.00	X	X
	д/н	466344.00	0.000	д/н
Усього зобов'язань та забезпечень	X	471103.00	X	X

Інформація про обсяги виробництва та реалізації основних видів продукції

№ з/п	Основний вид продукції	Обсяг виробництва			Обсяг реалізованої продукції		
		у натуральній формі (фізична одиниця виміру)	у грошовій формі (тис.грн.)	у відсотках до всієї виробленої продукції	у натуральній формі (фізична одиниця виміру)	у грошовій формі (тис.грн.)	у відсотках до всієї реалізованої продукції
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Графіт штучний; графіт колоїдний або напівколоїдний; вироби з графіту чи інших форм вуглецю	3426.923	103660.00	17.48	3932.804	124210.00	19.07
2	Електроди вугільні та інші вироби з графіту чи матеріалів вуглецевих інших для використання в електр	4248.199	489444.00	82.52	4579.712	527255.00	80.93

Інформація про собівартість реалізованої продукції

№ з/п	Склад витрат	Відсоток від загальної собівартості реалізованої продукції (у відсотках)
1	2	3
1	Сировина	41.20
2	Заробітна плата та податки	18.50
3	Енергоресурси	32.10
4	Амортизація	4.90
5	Інші	3.30

Інформація про осіб, послугами яких користується емітент

Повне найменування або ім'я	Товариство з обмеженою відповідальністю "Ернст енд Янг Аудиторські послуги"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Товариство з обмеженою відповідальністю
Ідентифікаційний код юридичної особи	33306921
Місцезнаходження	01001 УКРАЇНА м. Київ вул. Хрещатик, 19 а
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	3516
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Аудиторська палата України
Дата видачі ліцензії або іншого документа	27.01.2005
Міжміський код та телефон	+380444903000
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	69.20 ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ Й АУДИТУ; КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ОПОДАТКУВАННЯ
Вид послуг, які надає особа	Аудит фінансової звітності згідно міжнародних стандартів

Повне найменування або ім'я	Іноземне підприємство "СЖС Україна"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Іноземне підприємство
Ідентифікаційний код юридичної особи	14367709
Місцезнаходження	65003 УКРАЇНА Одеська область м. Одеса, вул. Чорноморського Козацтва, буд. 103
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	
Дата видачі ліцензії або іншого документа	
Міжміський код та телефон	+380487869600

Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	74.90 ІНША ПРОФЕСІЙНА, НАУКОВА ТА ТЕХНІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, Н. В. І. У.
Вид послуг, які надає особа	Сертифікаційний аудит, інформаційно-консультаційні послуги

Повне найменування або ім'я	Запорізька Торгово-Промислова Палата
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Інші об'єднання юридичних осіб
Ідентифікаційний код юридичної особи	02944840
Місцезнаходження	69005 Запорізька область м. Запоріжжя, бул. Центральний, буд. 4
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	
Дата видачі ліцензії або іншого документа	
Міжміський код та телефон	+380612135024
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	94.11 ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЙ ПРОМИСЛОВЦІВ І ПІДПРИЄМЦІВ
Вид послуг, які надає особа	Регулювання та сприяння ефективному веденню економічної діяльності

Повне найменування або ім'я	Публічне акціонерне товариство "Національний депозитарій України"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Публічне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	30370711
Місцезнаходження	04107 УКРАЇНА м.Київ вул. Якубенківська, 7-г
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	Рішення № 2092
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	НКЦПФР
Дата видачі ліцензії або іншого документа	01.10.2013
Міжміський код та телефон	+380443630400
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ
Вид послуг, які надає особа	Депозитарна, обслуговування випуску цінних паперів

Повне найменування або ім'я	Товариство з обмеженою відповідальністю "Аудиторська фірма "Капітал Аудит"
РНОКПП	
УНЗР	

Організаційно-правова форма	Товариство з обмеженою відповідальністю
Ідентифікаційний код юридичної особи	38520462
Місцезнаходження	69035 УКРАЇНА Запорізька область м. Запоріжжя пр. Соборний, буд. 170Б, прим. 1
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	4549
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Орган суспільного нагляду за аудиторською діяльністю
Дата видачі ліцензії або іншого документа	11.04.2019
Міжміський код та телефон	+380612131745
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	69.20 ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ Й АУДИТУ; КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ОПОДАТКУВАННЯ
Вид послуг, які надає особа	Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування

Повне найменування або ім'я	ДУ "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Державна організація (установа, заклад)
Ідентифікаційний код юридичної особи	21676262
Місцезнаходження	03150 УКРАЇНА м.Київ вул. Антоновича, 51, оф. 1206
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	DR/00002/ARM
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	НКЦПФР
Дата видачі ліцензії або іншого документа	18.02.2019
Міжміський код та телефон	+380442875670
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ
Вид послуг, які надає особа	Діяльність з подання звітності та/або адміністративних даних до НКЦПФР

Повне найменування або ім'я	ДУ "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Державна організація (установа, заклад)
Ідентифікаційний код юридичної особи	21676262
Місцезнаходження	03150 УКРАЇНА м.Київ вул. Антоновича, 51, оф. 1206
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	DR/00001/APA
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	НКЦПФР
Дата видачі ліцензії або іншого документа	18.02.2019

Міжміський код та телефон	+380442875670
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ
Вид послуг, які надає особа	Діяльність з оприлюднення регульованої інформації від імені учасників фондового ринку

Повне найменування або ім'я	Акціонерне товариство "Райффайзен Банк"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	14305909
Місцезнаходження	01011 УКРАЇНА м. Київ, вул. Алмазова Генерала, буд. 4а
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	№ 10
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Державний реєстр банків
Дата видачі ліцензії або іншого документа	02.07.2021
Міжміський код та телефон	+380444908888
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	64.19 ІНШІ ВИДИ ГРОШОВОГО ПОСЕРЕДНИЦТВА
Вид послуг, які надає особа	Надання інвестиційних послуг

Повне найменування або ім'я	Акціонерне товариство "Страхова Компанія "ББС Іншуранс"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	20344871
Місцезнаходження	04050 УКРАЇНА м. Київ вул. Білоруська, буд. 3
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	АГ 569292
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Державна комісія з регулювання ринків фінансових послуг України
Дата видачі ліцензії або іншого документа	21.01.2011
Міжміський код та телефон	+380442466722
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 ІНШІ ВИДИ СТРАХУВАННЯ, КРІМ СТРАХУВАННЯ ЖИТТЯ
Вид послуг, які надає особа	Інші види страхування, крім страхування життя

Повне найменування або ім'я	АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК "ПРИВАТБАНК"
РНОКПП	

УНЗР	
Організаційно-правова форма	Акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	14360570
Місцезнаходження	01001 УКРАЇНА м. Київ, вул. Грушевського, будинок 1д
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	22
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національний банк України
Дата видачі ліцензії або іншого документа	05.10.2011
Міжміський код та телефон	+380(56) 797-60-42
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	64.19 ІНШІ ВИДИ ГРОШОВОГО ПОСЕРЕДНИЦТВА
Вид послуг, які надає особа	Надання послуг з еквайрингу

Повне найменування або ім'я	Давидова Ольга Василівна
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Підприємець - фізична особа
Ідентифікаційний код юридичної особи	
Місцезнаходження	69006 УКРАЇНА Запорізька область м. Запоріжжя, вул. Незалежної України, 13/51
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	Свідоцтво № 41-23 П
Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Кваліфікаційна палата Центральної експертно-кваліфікаційної комісії при Міністерстві юстиції України, Міністерство юстиції України
Дата видачі ліцензії або іншого документа	11.05.2023
Міжміський код та телефон	+380 67 730 53 81
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	69.10 ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ ПРАВА 69.20 ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ Й АУДИТУ; КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ОПОДАТКУВАННЯ 70.22 КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ Й КЕРУВАННЯ
Вид послуг, які надає особа	Оціночна діяльність

II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

1. Цінні папери

Інформація про випуски акцій особи

Дата реєстрації випуску	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Найменування органу, що зареєстрував випуск	Міжнародний ідентифікаційний номер	Тип цінного паперу	Форма існування та форма випуску	Номінальна вартість акцій (грн.)	Кількість акцій (штук)	Загальна номінальна вартість (грн.)	Частка у статутному капіталі (у відсотках)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
21.05.2010	231/1/10	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку	UA4000069066	Акція проста електронна іменна	Електронні іменні	3.35	69838500	233958975.00	100.00000000
Опис	За звітний період торгівля акціями емітента на внутрішніх та зовнішніх ринках не здійснювалась, факти допуску / скасування допуску цінних паперів емітента до торгів на регульованому фондовому ринку, емісії, способу, в який здійснювалась пропозиція, тощо - відсутні.								

Інформація про загальну кількість голосуючих акцій та кількість голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено, а також кількість голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами обмеження таких прав передано іншій особі

Дата реєстрації випуску	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Міжнародний ідентифікаційний номер	Кількість акцій у випуску (шт.)	Загальна номінальна вартість (грн)	Загальна кількість голосуючих акцій (шт.)	Кількість голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено (шт.)	Кількість голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами обмеження таких прав передано іншій особі (шт.)
1	2	3	4	5	6	7	8
21.05.2010	231/1/10	UA4000069066	69838500	233958975.00	69838500	0	0
Додаткова інформація	Характеристика обмеження : Обмежень немає.						

III. Фінансова інформація

1. Проміжна фінансова звітність

URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено проміжну фінансову звітність особи :

За даним посиланням розміщено проміжний звіт емітента, який, в тому числі, містить посилання на фінансову звітність за I півріччя 2026 року.

Відповідно до пунктів 119, 123 глави 6 розділу VII Положення №608 Товариство окремо не розміщує на власному вебсайті проміжну фінансову звітність.

Проміжна фінансова звітність не перевірялася суб'єктом аудиторської діяльності.

URL-адреса вебсторінки Центру збору фінансової звітності, за якою розміщено електронний файл фінансової звітності, у складі якого розкрито інформацію фінансову звітність особи :

https://portal.frs.gov.ua/PublicData/PublicDataSubmissionPack.aspx?submission_pack_version_id=211302

3. Твердження щодо проміжної інформації

Твердження щодо проміжної інформації за звітний період.

Цим твердженням керівництво висловлює офіційну позицію, що наскільки це їм відомо, проміжна фінансова звітність ПрАТ "Укрграфіт" підготовлена у відповідності до вимог Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" від 16.07.1999 № 996-XIV щодо складання фінансової звітності та Міжнародних стандартів фінансової звітності, містить достовірне та об'єктивне подання інформації про стан активів, пасивів, фінансовий стан, прибутки та збитки ПрАТ "Укрграфіт", а також про те, що звіт керівництва включає достовірне та об'єктивне подання інформації відповідно до статті 127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки", а також містить достовірну та об'єктивну інформацію про розвиток і здійснення господарської діяльності та стан ПрАТ "Укрграфіт" з описом основних ризиків та невизначеностей, з якими Товариство стикається у своїй господарській діяльності.

4. Значні правочини та правочини із заінтересованістю

Інформація про прийняття рішення про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів

№ з/п	Дата прийняття рішення	URL-адреса вебсайту, на якій розміщена інформація
1	2	3
1	23.04.2026	https://ukrgرافit.com.ua/wp-content/uploads/2026/04/osob_inform_23_04_2026.pdf .p7s.zip

IV. Нефінансова інформація

1. Звіт керівництва (звіт про управління)

Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від голови ради особи

Товариство здійснює свою діяльність відповідно до вимог чинного законодавства України, а саме: Закону України "Про акціонерні товариства", нормативно - правових актів Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку, а також Статуту. Товариства несе відповідальність не лише перед акціонерами, а й перед іншими зацікавленими сторонами - працівниками, споживачами, державою, тощо. Оперативний пошук способів покращення ситуації, пов'язаний з війною та її наслідками для підприємства, є об'єктивною потребою сьогодення. З метою оптимізації ризиків ми налагоджуємо нові логістичні маршрути, які дозволяють планувати своєчасну доставку сировини та витратних матеріалів на підприємство та готової продукції до кінцевих споживачів. Одним із проблемних питань є кадровий дефіцит кваліфікованого робочого та інженерного персоналу, зайнятого у безперервному циклі металургійного виробництва. В першу чергу це пов'язано з мобілізацією працівників, виїздом жінок з дітьми за кордон та внутрішньою міграцією в державі. Попри все продовжуємо працювати, приймати замовлення, випускати продукцію, оновлювати виробничі потужності, платити податки та надавати ресурси для відновлення України.

Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від керівника особи

ПрАТ "Укрграфіт" здійснює свою діяльність, долаючи сучасні кризові виклики. В складних умовах Товариство працює над виконанням рішень Загальних зборів акціонерів, статутних вимог, реалізацією основних напрямів роботи. На сьогоднішній день виробництво продукції виконується в умовах складної ситуації в енергетиці України та високих цін на енергоносії, що потребує провадження додаткових заходів з підвищення енергоефективності для безперебійної роботи підприємства, а саме:

- роботи з модернізації змішувально-пресового переділу (впровадження змішувальної машини з електрообігрівом та відновлення працездатності обладнання лінії виробництва електродної маси для виготовлення навуглещовувача);
- модернізація переділу просочення - придбання та введення в експлуатацію нової вакуумної установки, що забезпечить стабільну роботу автоклавів по досягненню глибокого вакууму та сприяє зниженню витрат вакуумного масла;
- модернізація переділу графітації - модернізація мобільної пневмоустановки, яка покращує надійність працездатності установки, збільшує міжремонтні інтервали та зменшує час простоїв;
- модернізація системи технічного обліку електричної енергії на підприємстві - автоматизація системи моніторингу споживання електричної енергії підрозділами підприємства (цехами-споживачами) у виробничих процесах, оптимізація графіку роботи технологічного обладнання та управління споживанням.

Керівництвом ПрАТ "Укрграфіт" вживаються всі необхідні заходи для підтримки стабільності та розвитку підприємства в умовах, які склалися на теперішній час в Україні та економіці.

Вказівки на важливі події, що відбулися упродовж звітного періоду, та їх вплив на проміжну фінансову звітність, а також опис основних ризиків та невизначеностей у діяльності особи.

Важливі події, що відбулися упродовж звітного періоду:

23.04.2026 року відбулися річні загальні збори акціонерів Товариства, способом, передбаченим статтею 59 Закону України "Про акціонерні товариства" № 2465-IX від 27 липня 20202 року, із змінами та доповненнями, з наступним порядком денним:

1. Про обрання Головуючого та секретаря Зборів.
2. Розгляд звіту Ради директорів Товариства за 2025 рік, прийняття рішення за результатами розгляду такого звіту.
3. Розгляд висновків аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності за 2025 рік та затвердження заходів за результатами розгляду такого звіту.
4. Про затвердження результатів фінансово-господарської діяльності та порядку покриття збитків Товариства за 2025 рік.
5. Про затвердження річного звіту Товариства за 2025 рік.
6. Про призначення суб'єкта аудиторської діяльності.
7. Про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів.

Усі питання порядку денного загальних зборів акціонерів ПрАТ "Укрграфіт" були розглянуті та по них прийняті рішення.

Основними ризиками та невизначеностями, які мали місце впродовж звітнього періоду, та вплинули на фінансову звітність є:

- невизначеність щодо строків закінчення дії особливого режиму воєнного стану;
- порушення виробничих та логістичних шляхів, руйнування інфраструктури, обмеженість запасів та можливостей імпорту, експорту;
- енергетична криза;
- кадровий дефіцит;
- економічні, правові ризики;
- суттєве зростання курсу валют;
- тощо.